



LA RENOVATION ENERGETIQUE ET PERFORMANTE DE L'HABITAT

4-5-6 OCTOBRE 2017 | LE CÈDRE | DIJON-CHENÔVE

Un événement des réseaux :



Soutenu et financé par :



CoDEM – Construction Durable et Eco Matériaux

- Centre de ressources QECB en région Hauts-de-France



1 Service de missions d'intérêt public

Animation : formation + centre de ressources

+



4 Pôles de prestations :

- R&D
- Essais
- Audit & Conseil
- Le Batlab

**Objectif : Accompagner les porteurs de
projet de l'idée au marché**



Réussir une rénovation de qualité 4 octobre 2017

Atelier 4 : **Repenser et développer les modes d'organisation**

Travailler en mode collaboratif

Comment mettre en place un projet de structuration d'une offre globale en rénovation ?

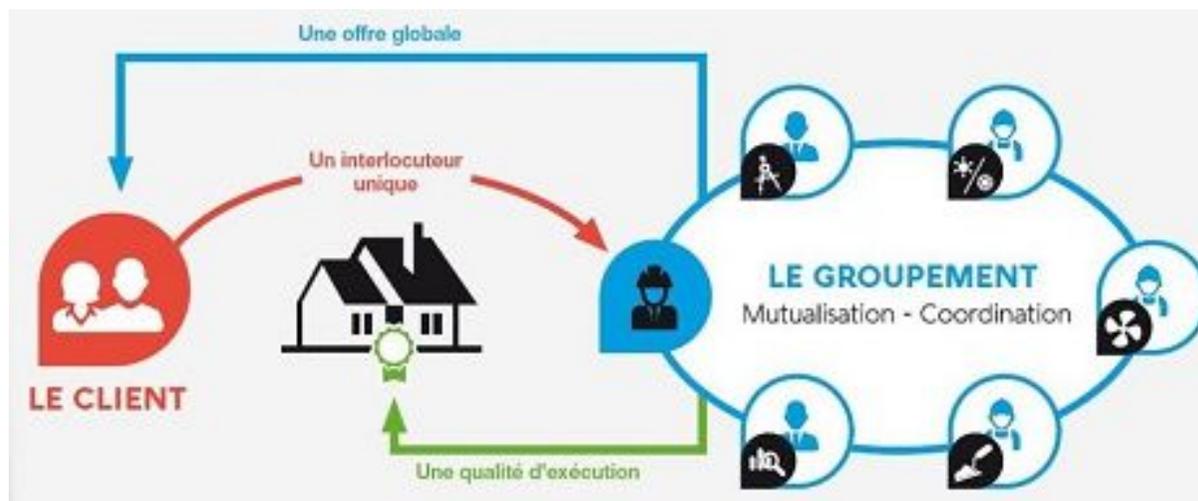
Quelles sont les clés de réussite de constitution de groupements d'entreprises du bâtiment ?



Dynamique de soutien aux groupements d'entreprises



Structurer une offre globale de rénovation en faveur de la performance énergétique des bâtiments



Une démarche progressive

d'une réflexion individuelle vers une construction collective



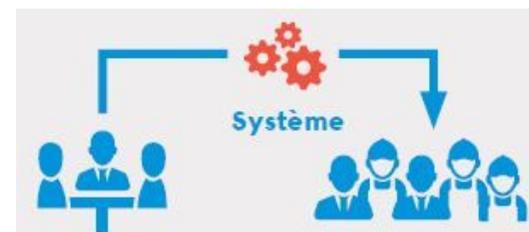
Etape 1

Partager une vision
commune



Etape 2

Développer une stratégie
commerciale



Etape 3

Etablir des règles de
fonctionnement

Définir un socle commun

- Exprimer ses attentes vis à vis des autres
- Définir des objectifs partagés et fédérateurs
- Choisir un modèle économique
- Etablir une gouvernance



Etape 1



TÉMOIGNAGE

LA CONFIANCE NE PEUT SUFFIRE, LA TRANSPARENCE EST ESSENTIELLE

« Avec les entreprises du groupement, on se connaît et on a l'habitude de travailler ensemble depuis plus de 30 ans. Malgré notre expérience collective et notre connaissance des uns et des autres, il est primordial de prendre le temps de s'accorder sur la définition des objectifs de la constitution d'un groupement permanent. Les échanges sur les attentes de chacun, le partage et la volonté d'une réelle transparence entre les membres déterminent la durabilité du projet. »

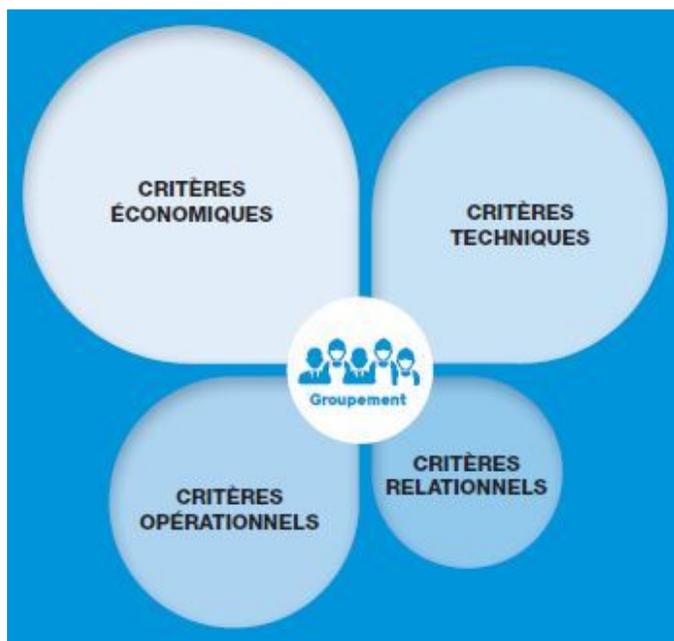
Pierre PREUX

Responsable et membre du groupement ARTIBATH à Vairvins (02)

Définir le projet économique



Etape 2



Identifier les opportunités de marché

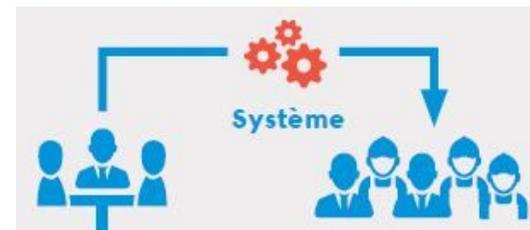
- Sur quel territoire ?
- Pour quelle clientèle ?
- Quel type de chantier ?

Etablir une offre lisible

- Proposer une offre complémentaire
- Développer de nouvelles prestations

Comment travailler ensemble ?

- Organiser la fréquence des rencontres entre les membres ;
- Définir une méthodologie commune (gestion des contacts, chiffrage des devis, élaboration des offres, facturation) ;
- Partager et mutualiser les moyens et outils (suivi des opérations, organisation de chantiers, planification des tâches...) ;
- Etablir des indicateurs d'activités.



Etape 3



TÉMOIGNAGE

CONSACRER DU TEMPS AU DÉVELOPPEMENT DU PROJET

« Tous les 15 jours, nous nous réunissons entre dirigeants des entreprises du groupement. C'est l'occasion de se poser les questions essentielles et de revenir sur les problèmes rencontrés afin de trouver ensemble les solutions. Ces rendez-vous sont incontournables pour chacun des membres. L'investissement pour le groupement et le respect des règles sont deux des clés de la réussite de ce type de structure. Il est important de maintenir un niveau d'échanges afin de rester dans une bonne dynamique.»

Ingrid LACOCHE

Membre du groupement ARTIBATH à Vervins (02)

Merci de votre attention



Au service des professionnels
du bâtiment durable