



# L'occupant : un allié en phase conception ?

L'apport possible des Sciences Humaines et Sociales



**ANALYSE DU CARRÉ PROJECTIF**



# Fonctionnement du carré projectif

## 1. Positifs

Ce qui plaît et satisfait dans l'idée d'utiliser les SHS en phase conception

Ce qu'on apprécie

Ce qui doit être conforté et consolidé

## 2. Négatifs

Les interrogations et réticences

Les peurs, les menaces, les limites

Ce qu'il faudrait éviter

## 4. Inverse du positif

Ce que les SHS permettent d'éviter, de corriger

## 3. Inverse du négatif

Les pistes pour que les choses se passent bien

Les conditions de réussite



# Le positif

- « Nécessaire » (1) et « utile » (1) ? Les SHS apportent une écoute (2) et une compréhension concrète de la réalité (3).
- En invitant l'humain (7) dans la réflexion, les SHS permettent une meilleure adaptation aux besoins (3), facteur de satisfaction des usagers (2) et de pérennité du bâtiment (2).
- Mais peut-être plus encore, elles peuvent renouveler le plaisir au travail :
  - parce qu'elles sont une invitation à l'innovation et au renouvellement des pratiques hors des sentiers battus (11)
  - et parce qu'elles stimulent l'échange au sein d'un travail d'équipe (10)



# Ainsi, elles permettent d'éviter

(inverse du positif)

- Le mépris et le désintérêt à la fois pour les usagers et pour les enseignements des SHS (10), et donc les projets inadaptés (3)
  
- Mais surtout, elles permettent de remettre en cause :
  - le conservatisme : faire ce qu'on a toujours fait (6)
  - la soumission à la technologie (4)
  - et le repli sur soi, chacun isolé dans son pré carré (17)

**Les SHS comme invitation à l'ouverture ?**



# Oui mais. Le négatif

- Et si c'était juste une « usine à gaz » et plus de complexité et de grandes théories (11) ou encore une perte de temps chronophage (6).
- De toute façon, faut-il prendre au pied de la lettre ce que demandent des usagers qui véhiculent des idées reçues (5) ? N'est-ce pas manipulateur et démagogique (8) ? Et n'oublie-t-on pas ce qui se joue en phase chantier (1) ?
- Cela exige donc peut-être de trop remettre en cause ses pratiques (6) alors même que les budgets ne sont pas prévus pour cela (4)

Et donc, « ce n'est pas demain la veille »



## Et donc : à quelles conditions peut-on adopter les SHS en phase conception ? (inverse du négatif)

- Il faut d'abord que cela soit facile (8), logique et concret (10) et que cela permette de gagner du temps (3).
- Il faut également que cela soit fait dans le dialogue et le respect (8), l'humain et la générosité (5).
- À ces conditions, on verra s'élargir les champs d'action (6) et on y trouvera de la reconnaissance (3) et un plaisir renouvelé au travail (3).

Et sans doute faut-il aussi, chez tout le monde, une bonne dose de conviction et de motivation (6)



**Merci de votre attention**